

RESPOSTA A QUESTIONAMENTOS Nº 01
TOMADA DE PREÇO 001/2012

OBJETO: Contratação de empresa para prestação de serviços de consultoria externa para realização de estudos, avaliação técnica e elaboração de projeto de reestruturação organizacional da FINATEC.

Em resposta a questionamentos realizados por licitantes.

1) QUESTIONAMENTOS APRESENTADOS

Licitante: “No item I – Do Objeto, página 1, consta que o objeto do trabalho é a “Realização de estudos, avaliação técnica e elaboração de projeto de reestruturação organizacional da FINATEC”. contudo, na página 14, o item 4 do Anexo I explicita que a descrição dos serviços é o “Levantamento e avaliação da: a) Estrutura organizacional atual; b) Quadro de pessoal, em termos de seu dimensionamento e competências. c) Macroprocessos de trabalho. Ou seja, no item I consta a “Elaboração de Projeto de Reestruturação Organizacional”, que compreendemos como a proposição de melhorias visando a reestruturação da FINATEC; No item IV, consta somente o Levantamento e a avaliação, ou seja, nesse sentido o trabalho se restringe à realização de um diagnóstico da situação atual da FINATEC.

Portanto o questionamento é saber se faz parte (ou não) do objeto do trabalho a elaboração de projeto de reestruturação organizacional, onde constaria o descritivo detalhado de um conjunto de proposições de melhoria organizacional

2) Na página 14, o item 4 do Anexo I explicita que a descrição dos serviços é o “Levantamento e avaliação da: a) Estrutura organizacional atual; b) Quadro de pessoal, em termos de seu dimensionamento e competências. c) Macroprocessos de trabalho.” No entanto, para a elaboração da proposta técnica é necessário maior delimitação dos serviços a serem contratados, no seguinte sentido:

2.1. Levantamento e avaliação do Quadro de pessoal, em termos de seu dimensionamento e competências:

O trabalho diz respeito à somente levantamento e avaliação das competências do quadro de pessoal ou, além disso, à construção de um novo modelo de competências do quadro de pessoal, consubstanciado na definição de novos perfis individuais e identificação de necessidades de desenvolvimento?

2.2. Levantamento e avaliação dos Macroprocessos de trabalho:

Serão levantados e avaliados todos os macroprocessos de trabalho da Finatec? Se não, quantos macroprocessos serão trabalhados?

Respostas:

- 1) Sim, a elaboração de projeto de reestruturação organizacional da Finatec, contendo o descritivo detalhado de um conjunto de proposições de melhoria organizacional, faz parte do objeto a ser licitado.

- 2) **2.1.** Sim, o trabalho a ser desenvolvido envolve a avaliação das competências do quadro de pessoal, em termos de seu dimensionamento do efetivo, bem como a construção de um novo modelo de competências desse quadro de pessoal, consubstanciado na definição de novos perfis individuais e identificação de necessidades de desenvolvimento.

2.2. Sim, serão levantados e avaliados todos os Macroprocessos de trabalho da Finatec.

Brasília, 09 de fevereiro de 2012.

Eliane Vieira da Silva
Presidente Substituta da Comissão de Licitação